ETISKA DILEMMAN ATT DISKUTERA

**Dilemma 1** En dag ringer en god vän gråtande upp dig. Hon är lycklig med sin man, men han är mycket svartsjuk. Hon har nu ätit middag med sin före detta partner. Mötet var helt oskyldigt, men hennes man har fått reda på att de setts på stan och blivit rasande. Din vän bönar och ber dig intyga att ni två varit ute tillsammans på kvällen och att den före detta partnern av en slump dykt upp en kort stund. Kan du tänka dig att ljuga för din goda väns skull?

**Dilemma 2** En arbetskamrat har presterat allt sämre de senaste månaderna. När du talar med henne om detta avslöjar hon att hennes son blivit psykiskt sjuk och försökt att ta sitt liv. Hon får dig att lova att inte berätta för någon. Några veckor senare träffar du din chef, som säger att han planerar att avskeda din arbetskamrat och att ledningsgruppen skall fatta beslut om detta på eftermiddagen. Dina protester hjälper inte, men du anar att hans hjärta skulle vekna om du berättade sanningen. Du kan inte få tag i din arbetskamrat. Bryter du ditt löfte och berättar för chefen?

**Dilemma 3** En bekant till författaren av boken Konsten att vara snäll, Stefan Einhorn, arbetade för några år sedan på ett litet företag. Där fanns sammanlagt sex anställda, förutom chefen, som också var företagets grundare. Den person som ansvarade för försäljningen hade arbetat tillsammans med chefen i närmare tjugo år. De kände varandra mycket väl och deras familjer umgicks på fritiden. Försäljningschefen var nu över sextio och hade de senaste åren fått allt svårare att hänga med i utvecklingen speciellt inom dataområdet. Hans misstag blev allt fler och han tedde sig ibland förvirrad. Chefen var naturligtvis bekymrad över situationen och övriga medarbetare påpekade allt oftare att något måste göras. Vad skulle ni göra i den här situationen?

b) I verkligheten blev följden denna: Chefen hade inte hjärta att säga upp sin gamle vän och medarbetare så nära pensioneringen och valde till slut att anställa en assistent, som i realiteten tog över många av försäljningschefens uppgifter. Samtidigt blev tiderna kärvare och omsättningen sjönk. Den extra anställningen, som medförde att två personer i realiteten gjorde en persons arbete, bidrog till att företaget gick i konkurs. Samtliga anställda förlorade sina arbeten.8 Var det ändå ett riktigt beslut av chefen?

**Dilemma 4** Säg att du är tio år äldre och har barn. Du brukar skicka dem på sommarläger över en tid under sommarlovet. En dag åker du ut för att hälsa på dem. Dina barn hade bönat och bett om att du skulle ta med chips, godis och läsk. När du kommer fram kommer den huvudansvarige för lägret och tittar i din väska och säger: ”Vet att du inte att det är förbjudet att ta med godis till barnen? Det är en rättvisefråga!” Hur agerar du? Är det alltid rätt att följa regler?

**Dilemma 5** På din arbetsplats har en ny person anställts. Snart upptäcker ni att han luktar så starkt av svett att alla undviker att gå nära honom. Några har tagit upp det med er chef, som generat skrattat och sagt att det är den anställdes ensak hur ofta han vill duscha. Ingen av arbetskamraterna förefaller benägen att agera. Hur agerar du i detta läge? Vilka konsekvenser kan ditt agerande få?

**Dilemma 6** Den moderna gentekniken har gjort det möjligt att fastställa om någon bär anlag för ärftliga cancersjukdomar. När en person bär på ett sådant anlag är risken ofta 50 procent att barn och syskon bär på samma anlag. För den som har detta anlag är risken i regel stor att utveckla cancer, ibland i unga år. Föreställ dig nu en situation där du läkare och behandlar en kvinna med bröstcancer. Det visar att kvinnan bär på anlaget för bröstcancer, men hon vägrar att informera sin yngre syster, som hon inte har haft kontakt på flera år, om att hon i sin tur löper en 50-procentig risk att ha anlaget. Om den yngre systern inte får denna information är risken stor att hon får en allvarlig sjukdom, kanske i unga år. Om du informerar lillasystern blir möjligheterna att förebygga betydligt större, men då bryter du mot lagen och riskerar att bli fälld i sjukvårdens ansvarsnämnd och ådra dig storasysterns stora vrede. Hur agerar du i denna situation? Bör alla regler följas?

**Dilemma 7** Du ska avsluta dagens arbete och gå en timme tidigare eftersom du har lovat att komma och titta när din dotters lag spelar final i en fotbollscup. Du är angelägen om att inte komma sent, eftersom du på grund av övertidsarbete har missat semifinalen, där hon gjorde två mål. Hon var mycket besviken på dig efteråt. Just som du har stängt datorn och ska resa dig öppnas dörren. Det är din chef som med något vilt i blicken berättar att det uppstått ett stort problem på arbetet, och att ett krismöte börjar om tio minuter. Du behövs på mötet, säger han innan han stänger dörren. Du sitter kvar framför din avstängda dator och stirrar tomt innan du fattar ditt beslut10 ..., vilket beslut blir det?

**Dilemma 8** Här kommer ett dilemma med två varianter av ett mycket svårt dilemma. I den första varianten står man på en perrong och ser en vagn rulla mot fem människor som står på spåret. Man kan dra en spak växla över vagnen på ett annat spår, men där står en annan person som i stället skulle dödas. Skulle du dra i spaken?

I den andra varianten skulle man återigen kunna förhindra att de fem dödas, men då krävs det att man knuffar ner en annan människa på spåret innan vagnen träffar de andra människorna.11 Skulle du dra i spaken?

**Dilemma 9** Einhorn skriver i Konsten att vara snäll om följande experiment. Ett par blivande präster ombads att gå till en närliggande byggnad för att med kort varsel hålla en föreläsning. På vägen till föreläsningen passerade de en man som satt framåtlutad och stönade (han hade blivit utsatt av försöksledarna). Majoritet av de blivande prästerna valde att ignorera den plågade mannen, medan en minoritet erbjöd sin hjälp. En intressant aspekt av denna studie är att föreläsningen de ombads hålla skulle handla om den barmhärtige samariern som just handlar om misshandlad man som ignoreras av de förbipasserade bland annat en präst. Varför har människan så svårt att leva efter de principer hon vill leva efter?